La Purita: empresa social

Un sueño cumplido

Coordinación General:
Lucía Casanovas

Asistente de Coordinación:
Juan Pablo Fernández

Edición:
Gabriela Villegas Alvarado
Naira Villegas Alvarado

Diseño, diagramación e ilustraciones:
Andrés Luna-Orozco D'A.

La Purita: empresa social

Un sueño cumplido

Fundación IES

Hace diez años, un grupo de personas que aman profundamente Bolivia, pensó que era posible consolidar empresas privadas de base ancha, para impulsar el desarrollo del país.

Así nació la idea de constituir La Purita S.A., donde 207 productores individuales y una Fundación de Desarrollo se unían para consolidar una empresa a partir de un emprendimiento de origen asociativo.

Con la dirección de Fernando Romero y Maria Elena Querejazu, un equipo de la Fundación a la cabeza de Jonny Fernandez, Jorge Amesteguí y Rolando Sahonero, volcó sus esfuerzos para que la empresa combinara eficiente gestión profesional con propiedad de muchos productores, convirtiendo a los proveedores en dueños de su propia empresa.

Don Eusebio Sipe fue el primer presidente del Directorio de la nueva Sociedad, acompañado por otros cuatro socios productores y dos miembros de la Fundación.

Desde entonces, la empresa consolidó sus sistemas y procesos, amplió sus instalaciones y adquirió equipos, maquinaria y vehículos que la ponen a la altura de las mejores empresas de lácteos del país y se proyectó con éxito a nuevos mercados.

Con una demanda creciente de leche, impulsó a los proveedores a mejorar sus prácticas productivas y a obtener un mejor rendimiento de su ganado. Además capitalizó los apoyos, no sólo de la Fundación, sino de distintas entidades de cooperación internacional y del Estado boliviano, a través de diferentes programas que ayudaron a alcanzar este cometido.

Hoy, La Purita S.A. es una de las empresas productivas con mayor número de accionistas en el país, mostrando que es posible hacer empresas de base social con gestión profesional y gobierno corporativo responsable.

La empresa es un orgullo para la ciudad de Yapacani y sus alrededores, no sólo por el empleo que genera, los impuestos que paga y la responsabilidad con la que encara todos sus proyectos, sino porque muestra que es posible crear empresas fuera de las grandes ciudades y llevar el desarrollo a las distintas regiones del país.

La Purita S.A. es además, un ejemplo, donde la coordinación de esfuerzos, el trabajo compartido a largo plazo, la continuidad y profesionalismo para cumplir los compromisos, muestran sus frutos y permiten soñar con nuevos emprendimientos que ayuden a construir un mejor país para todos.

Se ha cumplido nuestro tiempo. En esta gestión la Fundación IES venderá su participación a los socios productores y ellos serán responsables de continuar con el legado. Estamos seguros que el camino emprendido juntos para tener una empresa de excelencia, basada en la calidad de los productos y procesos, seguirá siendo un ejemplo para Yapacaní y para Bolivia.

Nuestro agradecimiento a todos y cada uno de los que hicieron posible este sueño, en particular a Jonny Fernandez y Jorge Amestegui que desde la gerencia de empresas de la Fundación IES lideraron este proyecto. A los presidentes y miembros del directorio a través de los años que nos tocó trabajar juntos: a Remberto Rojas, quien desde la gerencia general consolidó a la empresa; a doña Fortunata Herbas, incansable luchadora de la producción y la calidad; a Ronal Quisbert, quien primero como síndicon y luego como gerente de producción, apoyó en la gestión de la empresa durante estos años.

En fin, nuestro agradecimiento va a todos los accionistas de la empresa por confiar y soñar con nosotros y al equipo de la Fundación IES que, desde las diferentes posiciones, logra que podamos seguir apoyando a empresas.

Al salir dejamos nuestro corazón y el orgullo de haber sido parte de este sueño y nos llevamos la experiencia y la energía para seguir soñando en nuevos proyectos, en otras regiones y con nuevos socios.

Juan Carlos Iturri
Director Ejecutivo
Fundación IES

La Purita S.A.

Ya son 10 años desde que la Fundación IES ingresó como socia de La Purita S.A.

En este tiempo, el cambio de visión y la excelente coordinación con la Fundación, lograron fortalecer a la comunidad de productores lecheros de Yapacaní. Desde el ingreso de la Fundación, se percibieron numerosos beneficios, comenzando por empujar el proceso de convertir a la empresa en una Sociedad Anónima.

En los últimos años se experimentó un notorio incremento de calidad y cantidad en los procesos productivos, por lo que La Purita S.A. es ahora una empresa más rentable, aspecto que facilita el acceso a distintas fuentes de financiamiento local.

Estas nuevas condiciones nos permitieron, como nunca antes, soñar en grande y proyectar un mejor futuro para la empresa. El conocimiento de la Fundación respecto al gobierno corporativo nos ayudó a definir mejores estrategias y desarrollar una mayor eficiencia, además de incidir en que el personal de la empresa obtenga una capacitación adecuada en temas comerciales y contables. Asimismo, se posibilitó la implementación de tecnología UHT que, como nunca antes, nos permitió llegar a nuevos mercados nacionales.

Esperamos que, a futuro, podamos acceder a más inversiones que nos permitan acopiar mayor cantidad de materia prima y aumentar nuestro alcance, llegando así a nuevos mercados. Deseamos que en un futuro se pueda comprar toda la producción de materia prima y también comenzar a producir leche en polvo.

Los miembros de La Purita S.A. nos sentimos identificados con la empresa y valoramos los beneficios que genera.

Eusebio Sipe
Presidente del Directorio
La Purita

Purita
Purita
Purita
Purita

Introducción

A partir de la iniciativa de la Asociación de Productores de Leche (ASOPLE) de Yapacaní, el año 1986 se crea la industria de productos lácteos "La Purita S.R.L" establecida en el Municipio de Yapacaní (departamento de Santa Cruz).

La empresa fue creada con la finalidad de incrementar nuestros ingresos y contrarrestar los bajos precios obtenidos por la venta de leche cruda. Ante esta situación, varios productores decidimos establecer nuestra propia empresa lechera; sin embargo, no obtuvimos los resultados que esperábamos hasta que el año 2006, ingresa la Fundación PRODEM -que luego se convirtió en Fundación Innovación en Empresariado Social (Fundación IES)- para apoyarnos con esta iniciativa. Desde ese momento, nuestra historia cambió.

En esta cartilla vamos a conocer todos los beneficios que La Purita ha generado a los productores lecheros y a la región en general.

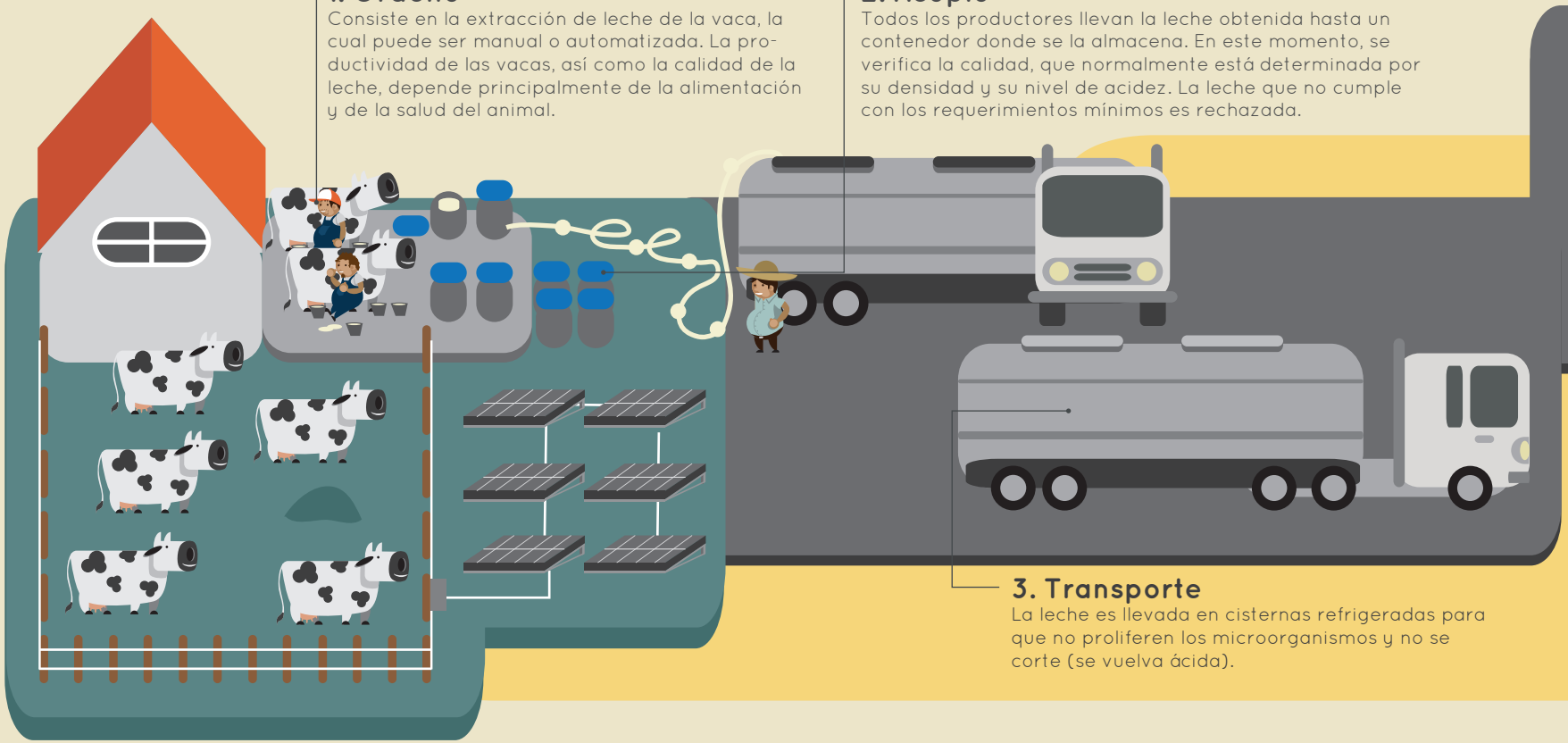
Proceso productivo

1. Ordeño

Consiste en la extracción de leche de la vaca, la cual puede ser manual o automatizada. La productividad de las vacas, así como la calidad de la leche, depende principalmente de la alimentación y de la salud del animal.

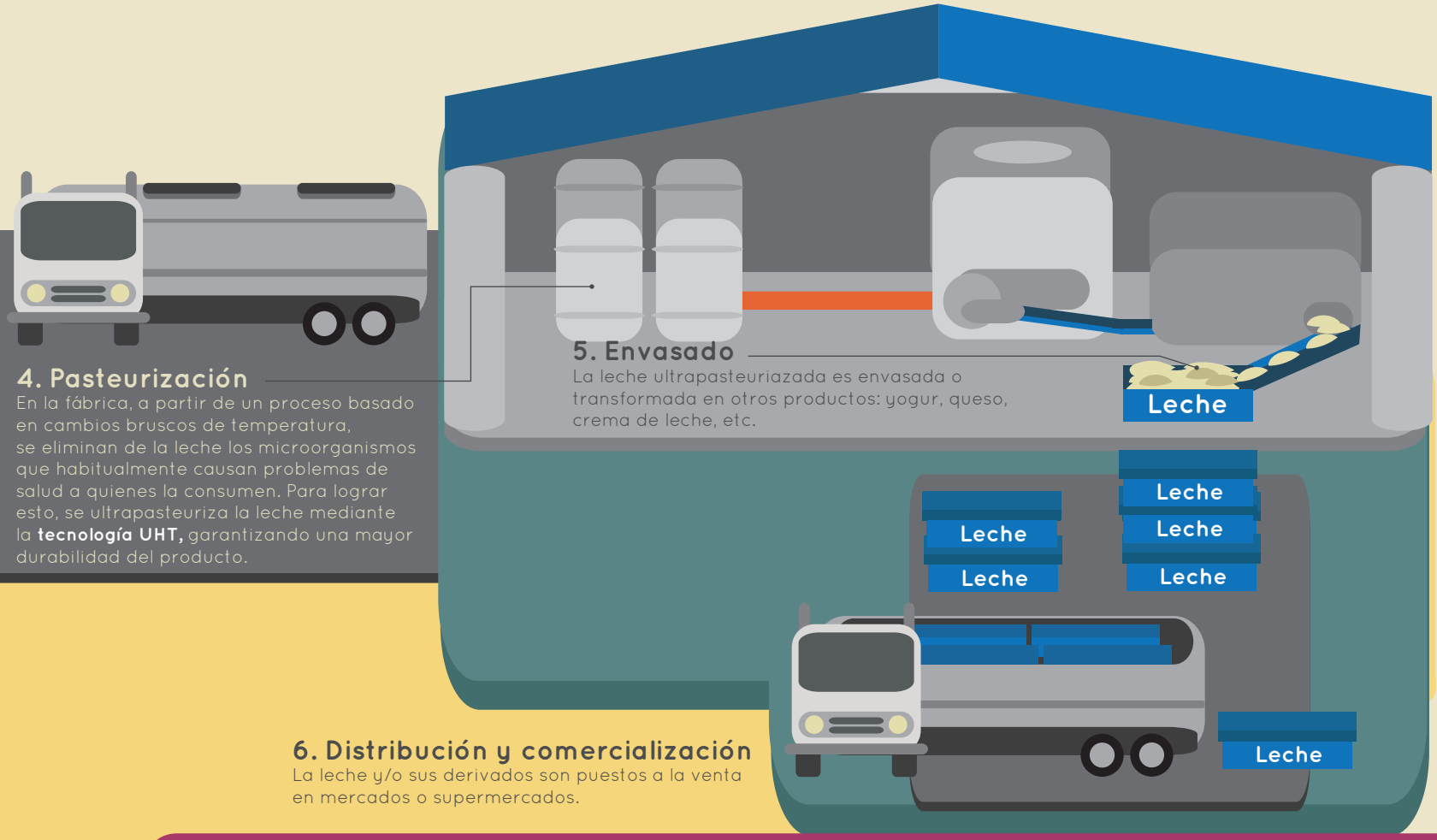
2. Acopio

Todos los productores llevan la leche obtenida hasta un contenedor donde se la almacena. En este momento, se verifica la calidad, que normalmente está determinada por su densidad y su nivel de acidez. La leche que no cumple con los requerimientos mínimos es rechazada.



3. Transporte

La leche es llevada en cisternas refrigeradas para que no proliferen los microorganismos y no se corte (se vuelva ácida).



4. Pasteurización

En la fábrica, a partir de un proceso basado en cambios bruscos de temperatura, se eliminan de la leche los microorganismos que habitualmente causan problemas de salud a quienes la consumen. Para lograr esto, se ultrapasteuriza la leche mediante la **tecnología UHT,** garantizando una mayor durabilidad del producto.

5. Envasado

La leche ultrapasteuriazada es envasada o transformada en otros productos: yogur, queso, crema de leche, etc.

6. Distribución y comercialización

La leche y/o sus derivados son puestos a la venta en mercados o supermercados.

¿Qué significa?

Tecnología UHT. Método utilizado para eliminar a los microorganismos que se encuentran en los alimentos y pueden causar enfermedades. Consiste en calentar la leche a temperatura ultra-altas (UHT por sus siglas en inglés), entre 150 y 200ºC, por 5 a 8 segundos.

La Purita-Fundación IES

El año 2006, los socios de La Purita S.R.L. enfrentábamos algunos desafíos para el crecimiento y consolidación de nuestra empresa. Debido a ello, el 13 de septiembre de ese año, ingresa la Fundación para apoyarnos con nuestra iniciativa.

A partir de esa fecha, se transforma la empresa de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.) a Sociedad Anónima (S.A.). Los socios de ese entonces aportaron un capital de 361279 $us adicionales al valor de la empresa y la Fundación aportó 315000 $us.

Así, La Purita S.A. quedó conformada por 207 productores lecheros como accionistas individuales (que en conjunto tenían el 69,9% de la sociedad) y la Fundación como socio estratégico, con el 30,1%.

Conformamos un directorio compuesto por 7 miembros: 5 representantes de ASOPLE y 2 directores de la Fundación.

Se estableció desde el principio que entre el año 8 y 10, la Fundación saldría de la empresa, vendiendo su participación a los otros socios.

A continuación se describen los principales problemas a los que se enfrentaban los productores y la empresa el 2006 y las soluciones que se implementaron.

Producción

Problema: falta de cercas

- El ganado se movía de la parcela asignada, causando daños a la propiedad ajena.

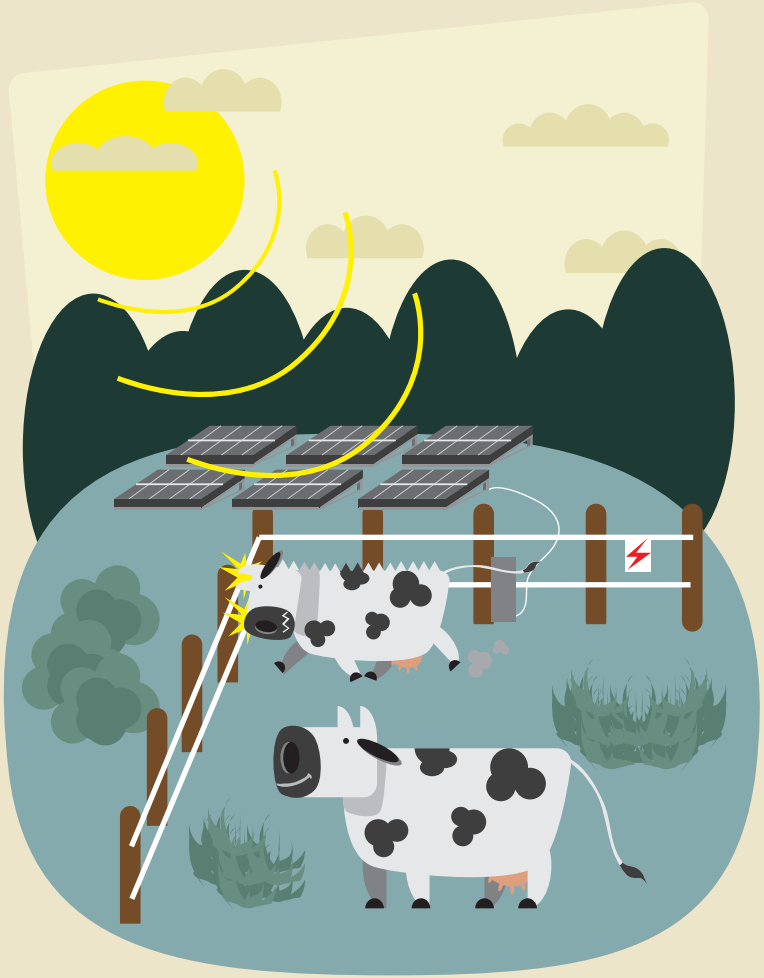
- Para un pastoreo controlado era necesario que dividamos la parcela en cuatro partes y vayamos moviendo al ganado por temporadas. Para hacer esto, necesitábamos alambre de púas, pero el costo era muy elevado.

Solución: instalación de cercas eléctricas

- El Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) de la Fundación nos apoyó con recursos para la construcción de cercas eléctricas que funcionen con paneles solares.

- Cada vez que el ganado quería salir de la parcela, sufría un leve choque eléctrico y así aprendió a no cruzar la cerca.

- En las parcelas sembramos maralfalfa, un pasto suave, con elevado valor nutricional (principalmente proteínas y azúcares), de crecimiento acelerado y ampliamente aceptado por el ganado debido a su **palatabilidad**.



¿Qué significa?

Palatabilidad. Característica de un alimento que determina su aceptabilidad por parte de los animales y es la resultante de la interacción de tres componentes muy distintos: el sabor, la sensación bucal y un componente visual, el cual está determinado por la presentación y color del alimento.

Producción

Problema: mastitis en el ganado

- El área de ordeño estaba contaminada con los desechos de las vacas.
- Estos desechos causaban **mastitis** en el ganado, afectando tanto su salud como la calidad de la leche producida.
- Por ello, la leche que entregábamos al centro de acopio era rechazada.

¿Qué significa?

Mastitis. Inflamación y endurecimiento de las ubres del ganado bovino causado por bacterias.

Soluciones: cementado del área de ordeño e instalación de biodigestores

- El Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) de la Fundación aportó con recursos para la compra de los materiales necesarios para que cementemos el área de ordeño, facilitando su limpieza.

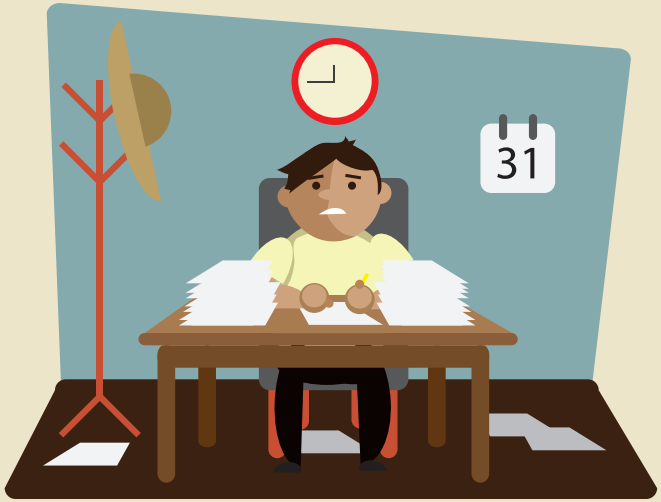
- También nos apoyó con la compra e instalación de **biodigestores** para reciclar los deshechos de las vacas y convertirlos en energía y fertilizantes orgánicos.

- De esta manera, las infecciones se redujeron, la calidad de la leche mejoró y alcanzamos los estándares necesarios.

¿Qué significa?

Biodigestor. Contenedor hermético dentro del cual se deposita materia orgánica que se descompone por la acción de diferentes microorganismos. Como productos de esta descomposición se generan metano (gas utilizado para producir energía) y biol (líquido utilizado como fertilizante).

Transformación



Problemas

- Limitaciones en equipos e infraestructura que disminuían nuestra **capacidad productiva.**
- Limitaciones en nuestra capacidad productiva por la distribución de equipos en planta.
- Falta de información de **costos** y beneficios asociados al proceso productivo.
- Cortos periodos de duración de los productos (alta **perecibilidad**).

¿Qué significa?

Capacidad productiva. Máximo nivel de producción que puede alcanzarse con una estructura dada. La estructura productiva es la combinación de capital -inversiones-, mano de obra, inventarios y otros factores que determinan la productividad de una empresa.

Costos. Valor monetario que representa ya sea el consumo o el desgaste de los factores productivos (mano de obra, capital, tierra, etc.) que ocurre como consecuencia de la fabricación de un producto o la prestación de un servicio.

Perecibilidad. Cualidad que tiene un alimento de descomponerse en el tiempo por lo que su vida útil es limitada.

Soluciones

- Incrementamos la capacidad productiva (incorporación de equipos y ampliación de la **infraestructura**) de acuerdo a los **objetivos comerciales**.
- Implementamos **procesos de producción** continua.
- Establecimos **sistemas de costeo**.
- Logramos implementar la tecnología UHT.

¿Qué significa?

Objetivos comerciales. Metas específicas que se pretenden alcanzar relacionadas a la venta de un producto o de un servicio.

Sistemas de costeo. Procedimientos que emplea una empresa para determinar el costo de fabricación de un producto o la prestación de un servicio.

Infraestructura. Conjunto de elementos o servicios necesarios para que una organización funcione o para que una actividad se desarrolle efectivamente.

Procesos de producción continua. Secuencia de pasos que generan grandes cantidades de un producto específico sin ninguna pausa y sin transición entre operación y operación.

Comercialización

Problemas

- El único mercado para nuestros productos estaba en Yapacaní.
- La marca "La Purita" era muy poco conocida.
- Existían limitaciones en la flota de distribución de los productos lácteos.

Soluciones

- Ampliamos nuestro mercado y ahora contamos con, al menos, un distribuidor en cinco departamentos de Bolivia.

- La Purita es una marca reconocida y preferida por el consumidor.

- Ampliamos y mejoramos la flota de distribución, adquiriendo camiones cisternas.

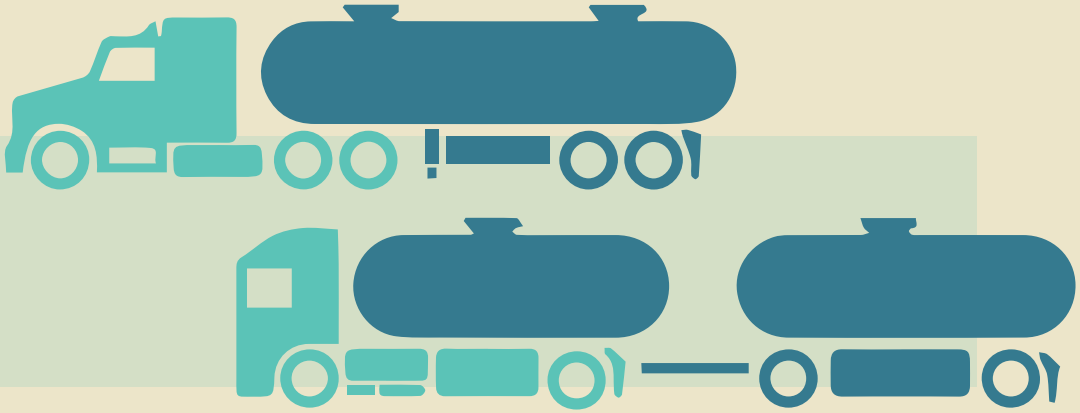
¿Cuánto hemos crecido?

Transporte de materia prima

2008

Transportábamos la leche en tachos.

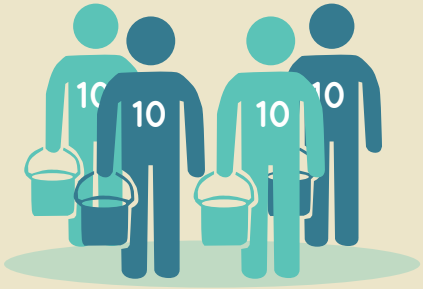
2016



Transportamos la leche en dos camiones cisternas (capacidad de 18 000 y 30 000 litros).

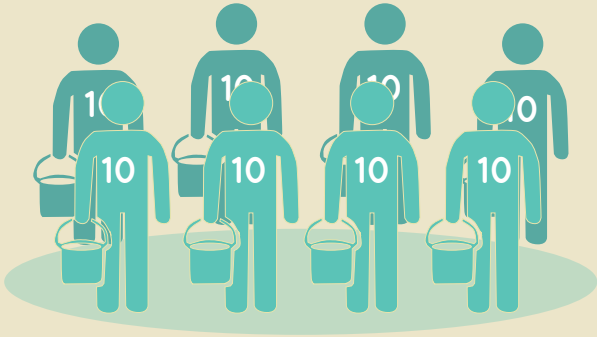
Trabajadores en planta

Asegurados
No asegurados



2008

40 trabajadores (18 asegurados)



2016

82 trabajadores (todos asegurados)

Productos ofrecidos

2008

28 productos

2016

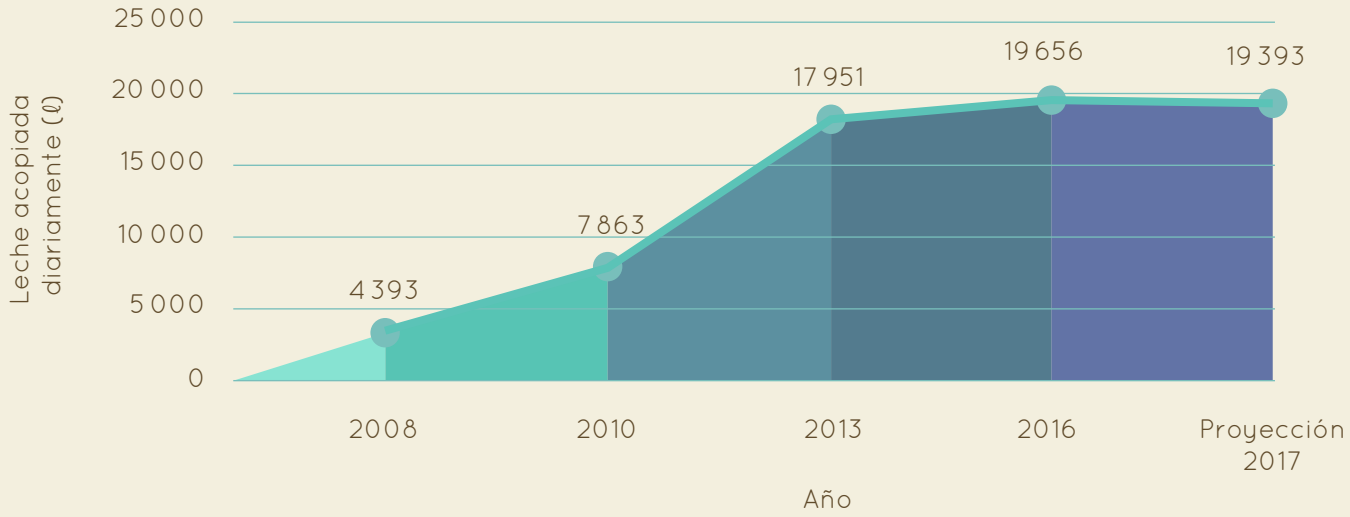
53 productos

Nuestros productos

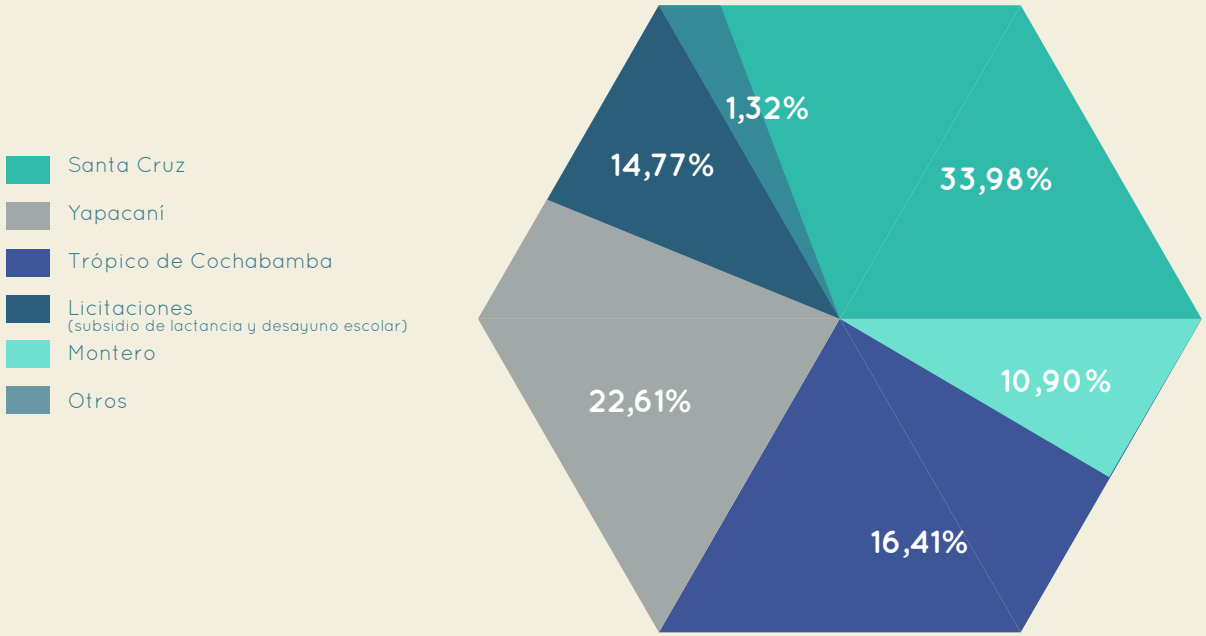
- Leche fresca y natural (950 ml).
- Leche light (950 ml).
- Leche saborizada (950 ml y 120 ml): chocolate, frutilla, avena y banana.
- Yogur en bolsa (1ℓ y 80 ml): frutilla, durazno, piña y coco.
- Yogur en vasito (120 ml y 150 ml): frutillla, durazno, piña y coco.
- Refresco Puri-Fruit´s (1ℓ y 150 ml): frutilla, manzana, durazno, naranja y tamarindo.

- Agua limonada (950 ml, 400 ml y 140 ml).
- Refresco de camu camu (400 ml).
- Agua natural (500 ml).
- Rico-Frut (140 ml): mandarina, tamarindo, mora, camu camu y chicle.
- Crema de leche (450 ml).
- Mantequilla (1 kg).
- Queso (1 kg): Edan, prensado y goudam.

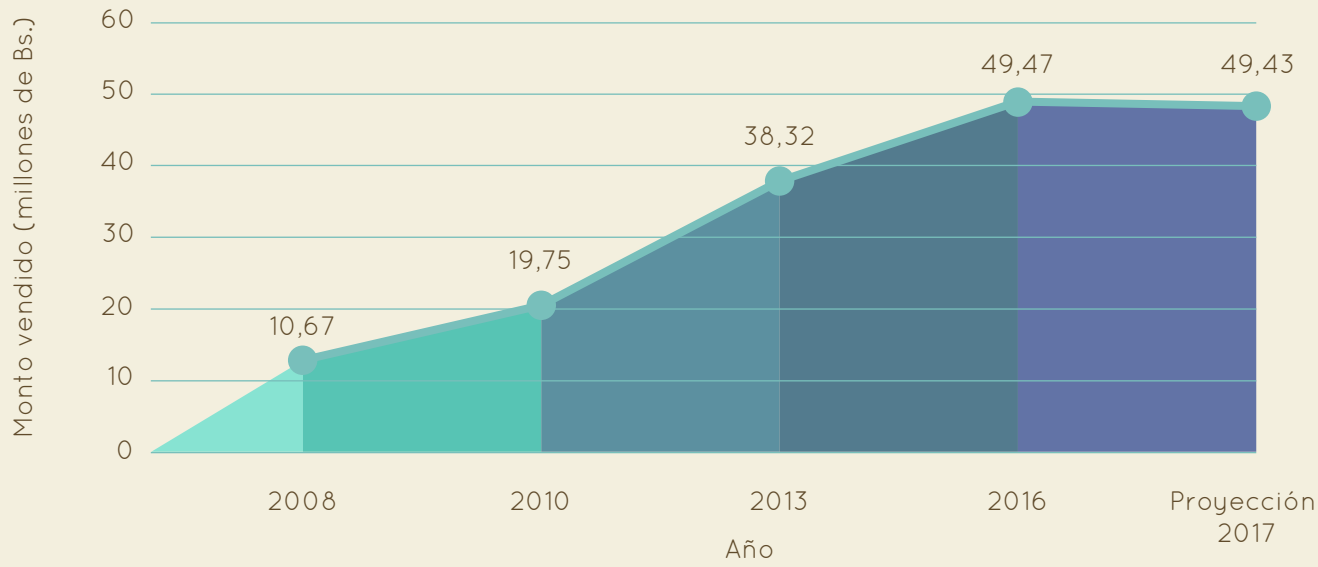
¿Cuánta leche acopiamos?



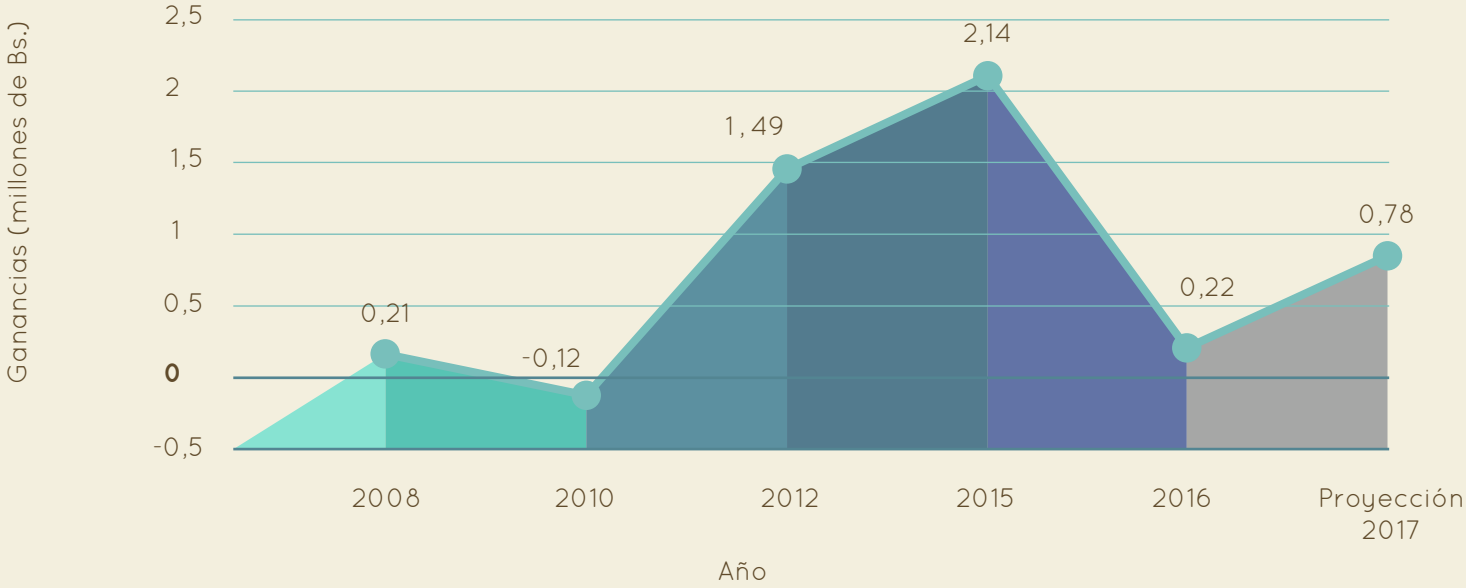
¿A qué mercados llegamos?



¿Mejoraron nuestras ventas?



...¿Y nuestras ganancias?



¡Ahora te toca a ti!

El tiempo pasó volando, ya son 10 años que la Fundación IES nos acompaña en esta aventura lechera, pero ellos ya cumplieron su labor y deben retirarse. Con su apoyo, logramos formalizar el **directorio** de la empresa, contar con **gerentes** profesionales, tenemos reglamentos, manuales y políticas que guían nuestro trabajo, además de un sistema de evaluación para los directores y todo el personal que, adicionalmente, se beneficia de procesos de capacitación continua.

Ahora es tiempo de que nosotros asumamos la responsabilidad y el compromiso para que La Purita S.A. siga produciendo leche de calidad y que crezcan los mercados para nuestros productos. Nosotros podemos hacerlo y tendremos el orgullo de formar parte de una de las mejores empresas lecheras de Bolivia. ¡Sigamos adelante!

¿Qué significa?

Directorio. Órgano del gobierno corporativo responsable de dirigir las acciones estratégicas de una organización o empresa.

Gerente. Persona que se encarga de dirigir o administrar una sociedad o empresa; o principal responsable de un área al interior de la misma.

Parados de izquierda a derecha:

Jorge Amestegui Pacheco (Vocal)

Eusebio Sipe Alanis (Presidente)

Juan Carlos Iturri Salmon (Vicepresidente)

David Gonzales Cahuasiri (Secretario)

Sentadas de izquierda a derecha:

Sonia Rojas Rojas (Vocal)

Esther Valles Coca (Síndico)

Roxana Gutierrez Guzman (Vocal)

Delia Castro Albornoz (Vocal)

Los accionistas

1. BENIGNO HERNAN CHAVEZ ORELLANA
2. SERAFINA MORAN MONTERO
3. SEJAS HUMBERTO
4. ROCSANA GUTIERREZ GUZMAN
5. AQUILINA ZAMBRANA DE SALGUERO
6. SILVERIA BUSTAMANTE DE CHILENO
7. FRANCISCO CINKO TALI
8. RUTH MARLENI MALDONADO
9. VIVIAN SALGUERO OROPEZA DE ANZE
10. FREDDY SALGUERO CALI
11. EMIGDIO SOTO COCA
12. BENITA CIANCAS DE GALINDO
13. PORFIRIA SALGUERO GARCIA
14. DESIDERIO SALAZAR PAZ
15. VIVIANA CHILENO DE DELGADO
16. POLONIA OILO DE OROPEZA
17. HECTOR SANTOS DELGADO
18. VALENTINA VALLEJOS DE SEJAS
19. SAMUEL GONZALES AQUINO
20. IRENE SANCHEZ DE GUTIERREZ
21. EMIGDIO ALBA MEDRANO
22. GILDA CACEREZ ALBA COSTA
23. RUFINA PADILLA CALLAO VDA. DE SOTO
24. NICOLAS ZURITA BAZAN
25. NELZON MIRANDA VILLARROEL
26. RONALD LARA CALDERON
27. GUILLERMO CACERES CALVI
28. FLORENCIA SILES DE OLIVERA
29. ROXMERI TRUJILLO DE MALDONADO
30. ERWIN CHILENO ILLANES
31. FERMIN HIDALGO JIMENES
32. FRANCISCA CAHUASIRI TALI
33. EFRAIN BUSTAMANTE PEÑALOZA
34. ESPERANZA ROJAS DE ROCHA
35. DAMIANA JANCKO ALVAREZ
36. MARTIN COCA ALEGRE
37. FELIX CORDOVA ESCALERA
38. DOMINGO CORREA CRUZ
39. VALENTIN MAMANI GARCIA
40. ADRIAN HURTADO MEDRANO
41. ERWIN VALLES GONZALES
42. FREDDY ANCE TALI
43. ESTEBAN VELASQUEZ OVANDO
44. DOLORIZA CAYO DE RIVERA
45. ANGEL CONDORI ESPINOZA
46. FLORA LARA LAZO
47. ROGER HUANCA CARDOZO
48. JOSÉ PASTOR CACERES SANABRIA

49. JAVIER TAPIA ESCALERA
50. JOAQUIN CAHUASIRI CASTRO
51. MARIA VICTORIA ALBA MEDRANO
52. CLEMENTE OMONTE AGUAYO
53. DESIDERIO CHILENO GAMBOA
54. WILY MIRANDA ROMERO
55. NATIVIDAD GOMEZ VDA DE GUZMAN
56. GROHBERT LOZA ARAUCO
57. CRISOLOGO VALENCIA SEJAS
58. VICTOR DARWIN MARQUINA ALMENDRAS
59. FREDI LOZA ARAUCO
60. GENOVEVA LOZA ROCHA
61. PEDRO ROJAS PAICO
62. MARCOS MONTAÑO SANABRIA
63. DAVID GONZALES CAHUASIRI
64. RUFINA ESCALERA DE PINTO
65. SIXTO ALBA FUENTES
66. EMA PACO VIDAL DE FUENTES
67. FRANCISCA MENDOZA TALI
68. PAULINO MOREIRA ESCALERA
69. ENRIQUE OROPEZA PARI
70. NANCI MARTINEZ RIOZ
71. JAIME OLIVERA OLIVERA
72. RICHARD VERA CHAVEZ
73. NOLBERTO FLORES MOLINA
74. ALBERTO LARA ROCHA
75. PABLO CLAROS NOMBELA
76. FELIX ALBARRACIN YUCRA
77. DEYSI SANCHEZ VERA
78. BARBARA CATARI VDA DE HERBAS
79. GREGORIO COCA PEREZ
80. DARWIN MELGAREJO AGUAYO
81. CRISPIN CALDERON YUCRA
82. CLARA ARAUCO ROCHA
83. MERLÍN PAGUASI QUINTEROS
84. NIEVES MAMANI VDA. DE ZEBALLOS
85. MARGARITA FLORES DE ALVA
86. ANGEL CHAVEZ ALBA
87. RICARDO MIRANDA MALDONADO
88. ALBINA MACHACA AIZA LUCY
89. WILFREDO OLIVERA ENSINAS
90. ARIEL MAMANI DELGADO
91. ALEJA GUEVARA VDA DE GARCIA
92. EDGAR GONZALO BALTAZAR ZARDAN
93. MARIO TAPIA CARRILLO
94. GLADIS GUZMAN TARQUI
95. VALERIO CACERES ALEGRE
96. ENRIQUE ZURITA MONTAÑO
97. HONORINA CHILENO BUSTAMANTE
98. DELCY SALAZAR CHAVEZ
99. DIONICIO ROCHA VELASCO
100. CLAUDINA OROPEZA MAMANI
101. VICTORIA CESPEDES DE ROMERO
102. GAVINO OBANDO ZANABRIA
103. CIRILA ROMERO DE SEÑA
104. ALFREDO SIANCAS SANCHEZ
105. GREGORIO ORTIZ MARTINEZ FEDERICO
106. PEDRO ALBARRACIN ROCHA
107. EPIFANIA VELASCO PEREZ
108. SILBANO PEÑALOZA FUENTES
109. MAGIN ZURITA AYALA
110. GERMAN VEIZAGA CAMACHO

111. NICO ANIBAL CACERES CHAVEZ
112. ANICETO GONZALES ROCHA
113. MARIO LOZA ROCHA
114. JULIO MARIACA MAIRANA
115. MANUEL MENDOZA FRANCO
116. ASENCIO GUTIERREZ BUSTOS
117. JUAN CARLOS CAMPERO GUZMAN
118. GENARO ROCHA GONZALEZ
119. ROGER VICTORIA ORTEGA
120. EDWIN FELIPE AGREDA VARGAS
121. HILDA ENCINAS VDA. DE CONDORI
122. ISAIAS SOTO COCA
123. WILBER VARGAS SALVATIERRA
124. DILLMA SANCHEZ MORALES
125. JULIA RODRIGUEZ DE TARQUE
126. SIMONA ANZE ULPO VDA. DE RODRIGUEZ
127. SONIA ROJAS
128. SERGIO CONDORI ESPINOZA
129. VARGAS GARCIA DIONICIO
130. JUAN PABLO GUEVARA ROJAS
131. ALFREDO SANDOVAL SOTO
132. VIRGINIA COCA UREY
133. PEDRO HUARACHI RODAS
134. ANTONIO CELESTINO VALLES CONDO
135. PERCY MANUEL EYGUANA YRIARTE
136. ISABEL HERBAS VDA DE RODRIGUEZ
137. BONIFACIO JACINTO CONDORI
138. DAVID CONDORI CHIRI
139. MAXIMILIANA ROJAS
140. SEVERINA RODRIGUEZ DE CONDORI
141. SEFERINA CACERES SANABRIA
142. NELLY CACERES DE CHAVEZ
143. ADELAIDA ZAMBRANA VDA DE QUISPE
144. EUSEBIO SIPE ALANIZ
145. DOMINGA ANCE DE ALBARRACIN
146. SAVINO FLORES DELGADO
147. ELIAS FLORES DELGADO
148. MARCIAL TALI CAHUASIRI
149. JUAN RAMOS ALANIS
150. FRANCISCO HUARACHI RODAS
151. BAUTISTA ALDAPI ORTEGA
152. RODOLFO DELGADO SALINAS
153. LUCIA TORREZ DE RELOS
154. ARTEMIO DELGADO SARDINA
155. LEONARDO VALERIO ESCALERA
156. LUIS FREDDY SUBELSA VILLARROEL
157. BLANCA CARMINIA HUANCA BARRIENTOS
158. ROMAN AYMURO POMA
159. MARCIANO APAZA
160. EPIFANIO PRIETO MARTINEZ
161. CRISTINA MARTINEZ SERRUDO
162. HERNAN IVAN BALDERRAMA VELIZ
163. BENEDICTO VALLES ESCALERA
164. CARLOS CLAROS GUTIERREZ
165. FORTUNATA HERBAS VARGAS
166. CLEMENTE NUMBELA HINOJOSA
167. TORIBIO HERBAS TERRAZAS
168. ISIDRO FUENTES TOMAS
169. ISABEL MIRANDA DE TARQUI
170. ANICETO COCA ALEGRE
171. GUILLERMINA PECHO VDA. DE IMPA
172. GUNTER EDGARDO ESPEJO GUTIERREZ

173. HIPOLITO UGARTE CONDORI
174. VITALIA RODRIGUEZ VDA DE BARRIONUEVO
175. LUCIA FUENTES VDA DE GUTIERREZ
176. MARTIN ALANEZ TOLEDO
177. BACILIO ROJAS HIDALGO
178. FRANCISCO CLAROS BOMBILA
179. MIGUEL FLORES YUCRA
180. POLICARPIO HIDALGO INTURIAS
181. SIMONA PATRICIO FLORES
182. ANDRES VELASCO PEREZ
183. SANTOS SANDOVAL GUZMAN
184. NELSON BLANCO RODRIGUEZ
185. ANASTACIA CHIRI VDA. DE CONDORI
186. ESTEBAN ALBARAZIN SEÑA
187. SUSI ROCHA
188. EMILIA MONTAÑO VARGAS
189. RENE MERLOS ESTRADA
190. JESUS CAMPERO ROJAS
191. PETRONA YUCRA NINA
192. WILLY MIRANDA VILLARROEL
193. VALENTINA FERNANDEZ MENDOZA DE GALINDO
194. SHIRLEY ESCALANTE CORO
195. DELIA CASTRO ALBORNOZ
196. CELIA FERNANDEZ VARGAS
197. ANTONIO LORGIO VERA ESCALERA
198. MEDARDA FLORES GARCIA DE QUISPE
199. JUSTO VASQUEZ CONDORI
200. JUANA FLORES SILES
201. ELSA REQUIZ DE PEREZ
202. YLDA CORDOVA DE OLIVERA
203. CARLOS GIRA HUARANCA
204. LIMBER CORNEJO SILES
205. QUINTIN CAHUACIRI RODRIGUEZ
206. EPIFANIA ROJAS OLIVERA
207. GABRIEL MOLINA CONDO
208. EDUARDO FUENTES ALBORTA
209. FLORENCIO MERIDA GUTIERREZ

Purita
...la leche como la quiere!

IES
Inovacion en
empresariado social